

# СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

№11(51)  
Ноябрь,  
2012 г.



Учредители издания: Союз юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства»,  
Общественное объединение «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»,  
Общество с дополнительной ответственностью «Центр поддержки предпринимательства «Центр XXI век»

- Новости предпринимательского сообщества
- Анализ делового климата
- Теория и практика развития вашего бизнеса

Как мы сообщали (см. газета «Союз предпринимателей № 50), с 12 по 18 ноября деловое сообщество Беларуси участвует во Всемирной неделе предпринимательства. Неделя насыщена яркими событиями: II Международный форум предпринимательства, ИСТ конференция, тренинги, презентации, дискуссионные панели, международные конференции, конкурсы и круглые столы. Организатор, Центр деловых коммуникаций БЕЛБИЗ, подготовил несколько эксклюзивных изюминок, которые станут украшением Всемирной недели предпринимательства в Беларуси. Что ожидает их участников? – на этот вопрос, по нашей просьбе, отвечает координатор Всемирной недели в Беларуси Евгений Пугач.

## ВСЕМИРНАЯ НЕДЕЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ: ВСЕ ВКЛЮЧЕНО!

- Все, кто прошел предварительную регистрацию на сайте Всемирной недели предпринимательства, принимают участие в уникальном проекте недели: «Бизнес-ланч». Желающие смогут провести рабочий обед с наиболее заинтересовавшим их спикером в уютном

(США), Николай Норек (Австрия), Джэйми Дан (Великобритания), и многих других. 15 ноября проходит марафон бизнес-идей BEL.BIZ BATTLE! Это битва питчей перед опытными международными инвесторами со всего мира, готовыми сотрудничать с предпринимателями, это простой путь к началу собственного дела. В этот же день вечером молодые стартаперы смогут пообщаться друг с другом в неформальной обстановке, обсудить итоги битвы и вместе с представителями более 20 стран мира погрузиться в атмосферу действительно международного общения.

Всемирная неделя предпринимательства – это не только форум для представителей бизнес сообщества, но и социальное явление. Поэтому логично, что в его рамках проводится конкурс детского рисунка «Я - будущий предприниматель».

Развитие темы: стр.2  
«Сегодня у Беларуси есть уникальный шанс ...»

В БЕЛАРУСИ



кафе. Вы спросите, реально ли, например, встретиться с одним из топ-инвесторов Силиконовой долины Бартоном Ли? Ответ утвердительный. Максимум общения и полезной информации, опыта и внимания к вашему бизнесу – все это проект недели «Бизнес-ланч». Кроме того, организаторы предлагают стандартные формы общения с гуру бизнеса: мастер-классы ведущих мировых спикеров, таких как Бартон Ли (США), Гарри МакДаниел

15 и 16 ноября в Минске проходит VII Белорусский инвестиционный форум при участии Премьер-министра Республики Беларусь Михаила Миасниковича. Ожидается, что нынче Белорусский инвестиционный форум посетят около 500 участников. Большинство из них составят представители крупного иностранного бизнеса, финансовых институтов, международных организаций. Предполагается также широкое участие белорусской и иностранной прессы.

редно в Минске и крупнейших финансовых столицах мира (Лондоне, Франкфурте-на-Майне), на этот раз мероприятие будет проводиться в обновленном формате. Задача стоит не только презентовать преимущества Беларуси, но и внимательно изучить и учсть пожелания потенциальных инвесторов в контексте прихода на белорусский рынок. С этой целью основным форматом работы выбран «круглый стол» с введением института независимого модератора из числа авторитетных меж-



## VII БЕЛАРУССКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

15-16 ноября  
2012 года

## VII БЕЛАРУССКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ: полная и достоверная информация об инвестиционном потенциале Республики Беларусь

международных экспертов.

Под эгидой форума будет организовано сразу несколько площадок для диалога между представителями органов государственного управления, национальным бизнесом и иностранными инвесторами. Помимо пленарного заседания, где будут обсуждаться способы приумножения инвестиционного потенциала Беларуси в целом, программа форума предполагает ряд панельных дискуссий: о перспективах развития высокотехнологичных отраслей в Беларуси, о резервах сотрудничества с иностранными инвестиционными фондами, о потенциале белорусских регионов в плане привлечения инвестиций.

Впервые в рамках Белорусского инвестиционного форума будет проведен конкурс стартап-проектов. 15 ноября на Startup Day («Стартап день») потенциальным инвесторам будут представлены 15 наиболее перспективных инновационных проектов начинающих предпринимателей.

## МИНСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ДЕНЬ 15 ноября 2012 г.

15 ноября в Минске состоится Минский инвестиционный день в рамках Белорусского инвестиционного форума. Организатор: Минский городской исполнительный комитет. Цель: формирование конструктивного диалога между представителями зарубежных деловых кругов и государственной властью для обеспечения максимально благоприятных условий инвестирования в развитие Минска.

В списке ключевых задач Минского инвестиционного дня: презентация инвестиционного потенциала Минска, содействие привлечению зарубежных инвесторов, реконструкция и развитие существующих промышленных активов, продвижение новых проектов.

В работе Минского инвестиционного дня примут участие руководители профильных министерств и ведомств, представители региональных властей, отечественного и зарубежного крупного бизнеса, международные эксперты и инвесторы, торговые палаты.

Будут рассмотрены экономические, юридические, административные и другие условия инвестирования в Беларусь, обсуждены особенности вложения инвестиций, инвестиционные

привлекательные сферы: физкультурно-оздоровительные объекты, объекты бытового обслуживания, создание инновационных, экспортно-ориентированных производств, приоритетные объекты сферы

услуг (финансовых, информационных, научно-технических услуг, в т.ч. объекты телекоммуникаций и связи), объекты образования, здравоохранения, культуры, гостиничного бизнеса и туризма, недвижимость, производственные объекты. Дискуссия пройдет в формате круглого стола в гостинице «Виктория». Будет освещен положительный опыт осуществления инвестиционной деятельности в г. Минске иностранными инвесторами.

Программой предусмотрена бизнес-тур с посещением

земельных участков, предлагаемых инвесторам для реализации проектов различной функциональной направленности, в ходе которого будет представлен ряд инвестиционных площадок.

В ходе посещения инвестиционных площадок участникам форума будет предоставлена возможность ознакомиться с характеристиками участков и градостроительной документацией по ним, получить информацию о существующих обременениях участков и смежных землепользователях, задать интересующие вопросы представителям градостроительных служб города.

Благодарим организаторов Форума за предоставленную информацию Развитие темы: стр.3, 5, 6

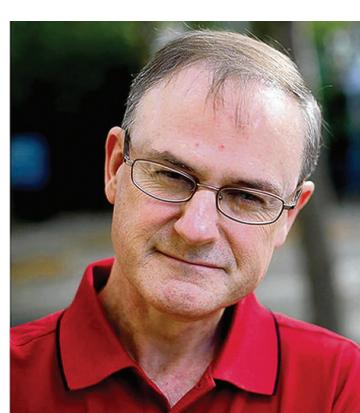
## Читайте в номере

- Подключайтесь к мероприятиям белорусского бизнес-сообщества! Стр. 2
- Форум инвестиционных надежд. Стр. 3
- «ПТ ЗАО Управляющая компания холдинга “БелГАЗавтосервис” - 20 лет. Поздравляем с юбилеем! Стр. 4
- Литва-Беларусь. Об инструментах успешного развития добрососедских связей. Стр. 5
- Евгения Суткене - о перспективах развития литовско-белорусских деловых отношений. Стр. 6
- Мнение эксперта. Ярослав Романчук. Стр. 7
- Лизинг: оптимизация налоговой нагрузки. И не только. Стр. 8

Профессиональный конкурс «Брэнд года» вышел на старт. Впереди у участников и организаторов - кропотливая и интересная работа по подготовке к важнейшему событию в жизни маркетингового сообщества страны, инициатором которого традиционно выступает партнерское предприятие общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» - Центр системных бизнес-технологий САТИО.

Ежегодно в состав Международного профессионального жюри входят только самые известные специалисты в сфере маркетинга и брендинга, мастера своего дела. В основу оценок положена стратегия бренда и потребительская оценка известности и предпочтаемости брендов. Первую оценку выносит Международное профессиональное жюри, вторую — Потребительское, на основе ежегодного национального опроса с представительной выборкой. Конкурс БРЭНД ГОДА — это профессиональное соревнование марок, которое признано самым авторитетным в стране и за рубежом. В нём принимают участие предприятия, нацеленные на усиление конкурентоспособности своих марок-номинантов, а также стре-

**Бертон Ли, эксперт в области управления и инвестирования в инновационные ИКТ-проекты:**



15 ноября, в рамках Все мирной недели предпринимательства, впервые в Беларусь, проходит международная конференция в сфере ИКТ. Мероприятие организовано по инициативе Международной финансовой корпорации и Центра деловых коммуникаций БЕЛБИЗ, под патронажем Министерства экономики, в партнерстве с Ассоциацией Инфопарк.

Конференция представляет собою площадку для конструктивного диалога лидеров отрасли в области эффективного использования ИКТ в бизнесе и государственном управлении, позиционирования белорусского ИКТ сектора на международном рынке, а также привлечения финансов в перспективные ИКТ проекты. С приветственным словом к участникам конференции намерен обратиться Министр экономики Республики Беларусь Николай Снопков.

мящиеся к постоянному росту профессионализма своей маркетинговой команды.

Участники конкурса получают широкие имиджевые возможности:

- расширение известности бренда в деловых кругах и продвижение на целевые аудитории;
- эксклюзивное право использования авторитетных знаков БРЭНД ГОДА;
- размещение расширенной информации о бренде
- в частности, в СМИ, в национальных отчетах по итогам Конкурса, на сайте конкурса.

КОНКУРС

## БРЭНД ГОДА

во всех мероприятиях конкурса: ADVANCEDBRANDING, Саммит директоров, «Школа брэндменеджмента», Заключительная церемония Профессионального конкурса БРЭНД ГОДА;

Газета «Союз предпринимателей» предоставит членам

## НА СТАРТ. ВНИМАНИЕ...

Инструменты для консультационно-образовательных возможностей, которые получают участники конкурса:

- индивидуальная стратегическая сессия по итогам конкурса для руководства компаний и службы маркетинга;
- консультационная сессия «Школа брэндменеджмента»;
- индивидуальные консультации экспертов, членов Международного жюри;
- экспертная оценка сильных и слабых сторон бренда, перспектив его развития;
- эксклюзивные условия участия

общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» и других бизнес-ассоциаций информационную площадку для обмена впечатлениями об участии в Профессиональном конкурсе БРЭНД ГОДА-2012. Какие позитивные результаты получил белорусский бизнес в результате участия в конкурсе? – об этом мы из первоисточников узнаем в рубрике «Брэнд года-2012». До встречи на наших страницах!

Любовь Светланова

**«СЕГОДНЯ У БЕЛАРУСИ ЕСТЬ  
УНИКАЛЬНЫЙ ШАНС: СОЗДАТЬ ЭФФЕКТИВНУЮ ИТ-ИНДУСТРИЮ»**

Топ-спикером конференции является профессор Бертон Ли, известный эксперт в области управления и инвестирования в инновационные ИКТ-проекты. Профессиональный опыт Бертона Ли охватывает более 15 лет управления инновационными проектами. Он является основателем и соучредителем космической сети Angels Network - сети американских компаний и инвесторов, ориентированных на аэрокосмические предприятия, соучредителем Spaceport America, управляющим партнером Ventures Innovarium – консалтинговой компании в Силиконовой долине.

Основная программа конференции включает в себя пленарные дискуссии по трем основным темам:

### 1. Белорусский ИКТ-сектор на глобальной карте.

Конференция станет отправной точкой запуска процесса четкого позиционирования белорусского ИКТ сектора на региональном и международном рынке IT-услуг. Вниманию аудитории будет представлена дискуссия о возможностях и сценариях развития белорусской ИКТ-индустрии на международном рынке.

### 2. Регулирование в ИКТ-секторе.

В рамках конференции планируется обсудить разработку

новой концепции государственного регулирования сферы ИКТ, которая сможет стать катализатором процесса обновления и пополнения знаний и навыков всех участников ИКТ рынка.

### 3. Финансы в ИКТ-проектах.

Эксперты поделятся опытом о том, как инвестируют в проекты в области ИКТ, сложности и возможности на пути привлечения "умных" денег.

По словам Бертона Ли: «Сегодня у Беларуси есть уникальный шанс создать эффективную ИТ-индустрию, которая сможет достичь ежегодного роста в 2-3 раза. Белорусская ИТ-отрасль в течение короткого отрезка времени может стать катализатором экономического развития региона и привлекательным рынком для зарубежных инвестиций. Одна из наиболее важных тем конференции – формулирование уникального торгового предложения Беларусь на региональном и международном рынке IT-услуг». Редакция нашей газеты желает организаторам и участникам конференции, а также себе и всем жителям Беларуси, чтобы мнение знаменитого эксперта не замедлило реализоваться на практике.

Пресс-центр  
ОО «МССПиР»

## Подключайтесь!

ционно гостям из Беларусь будет предложена интересная экскурсионно-культурная программа.

### «БИЗНЕС-МАРАФОН'2012. Деловая делегация в г. Минск»

С 29 по 30 ноября 2012 года в гостинице «Европа» состоится Переговорная площадка для малых и средних предприятий города Москвы и города Минска. Мероприятие пройдет в рамках проекта «БИЗНЕС-МАРАФОН'2012. Деловая делегация в г. Минск».

Встречи предпринимателей двух городов будут проходить в формате «переговорной площадки», что даст возможность сторонам более детально обсудить вопросы возможного сотрудничества и кооперации. Во второй день участники проекта примут участие в презентационном и технологическом турах по производственным предприятиям г. Минска.

Проект реализуется по инициативе Департамента науки и, промышленной политики и предпринимательства города Москвы. Координатором и организатором с белорусской стороны является ООО «ЕМАС Беларусь».

Цель Проекта - содействие в установлении прямого взаимовыгодного производственного и торгового сотрудничества предпринимателей двух стран. Технология проекта существенно отличается от выставок и других подобных мероприятий, прежде всего, тщательной предварительной проработкой двусторонних контактов, которая проводится в течение 2-х месяцев до открытия Переговорной площадки в г. Минске.

В рамках церемонии открытия Переговорной площадки состоится пресс-конференция, посвященная развитию экономических взаимоотношений Москвы и Минска, в которой примут участие представители Правительства города Москвы и Минского горисполкома

### Белорусско-латвийский деловой форум

5-8 декабря в г. Риге пройдет Белорусско-латвийский деловой форум, организованный при участии СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства» и ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей».

Программа осуществляется совместно с Представительством СЮЛ «РКП» в Литовской Республике, а также при участии компании «LATINSERVISS» (Информационное представительство Юрмальской городской думы в РБ), ЦПП «Центр XXI век». Содействие в организации поездки оказывают Посольство Республики Беларусь в Латвийской Республике и Национальное Агентство инвестиций и приватизации.

Соб. инф.

**15-16 ноября 2012 года в Минске пройдет седьмой Белорусский инвестиционный форум, участие в котором примут представители иностранного бизнеса, финансовых институтов, международных организаций, которым будет представлена максимально полная и достоверная информация об инвестиционном потенциале Республики Беларусь, в том числе и об открывающихся возможностях в связи с формированием 170-миллионного общего рынка Единого экономического пространства Беларуси, Казахстана и России.**

### О плюсах и минусах иностранных инвестиций

Для Беларуси тема привлечения иностранных инвестиций является весьма актуальной. Ведь прямые иностранные инвестиции – это не только балансирующая статья в платежном балансе, но и источник мировых технологий, новых высокопроизводительных рабочих мест. На 2012 год белорусским правительством ставилась задача привлечь в экономику страны 3,7 миллиарда долларов прямых иностранных инвестиций на чистой основе, в том числе 1,2 миллиарда долларов – на модернизацию и создание новых рабочих мест. Фактически речь идет о запуске с помощью этих средств новой волны индустриального технологического развития, что должно способствовать созданию условий для притока долгосрочных и эффективных инвестиций и технологий.

Иными словами, иностранные инвестиции, особенно такой их вид, как прямые иностранные инвестиции (ПИИ), играют большую роль в экономике. Это особенно важно в период экономических спадов и кризисов, когда ПИИ могут являться серьезным источником финансовой поддержки экономики. Статистика утверждает, что каждый вложенный доллар прямых иностранных инвестиций дает примерно такой же прирост величины внутреннего валового продукта. А каждое рабочее место, созданное за счет таких инвестиций, способствует появлению нескольких рабочих мест в сопутствующих сферах экономики, что только увеличивает занятость населения.

Есть и ряд других моментов положительного влияния прямых иностранных инвестиций на состояние экономики страны. Так, за счет инвестора новым технологиям и системе менеджмента обучаются местные специалисты. Гораздо быстрее происходит вхождение экономики конкретного государства в мировые хозяйствственные связи, что также позитивно оказывается на сокращении оттока квалифицированных кадров за пределы страны. Да и появление "мягкой" конкуренции для местных предприятий также способствует совершенствованию их деятельности на рынке.

Впрочем, конкретная практика привлечения иностранных инвестиций в разных странах показывает и другую сторону этого вопроса. Речь в данном случае идет и об отрицательном влиянии подобных инвестиций на экономику того или иного государства. Имеются в виду случаи, когда иностранный инвестор может скупить местное предприятие с целью его ликвидации и устранения конкурента на рынке. Встречаются и такие примеры, когда иностранный инвестор, вложив средства в то или иное предприятие, затем резко сокращает количество его работников, создавая тем самым социальное напряжение и конфликт в обществе. Понятно, что разумный выход из подобных ситуаций должен быть в "золотой середине": страна, нуждающаяся в иностранных инвестициях, должна стремиться к их привлечению, не оставляя при этом данный процесс без эффективного контроля со стороны государственных органов.

### Приоритеты для Беларуси

Что касается Беларуси, то приоритетной формой прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику является создание совместных и иностранных предприятий для реализации инвестиционных проектов категории green field, что будет способствовать использованию новых прогрессивных технологий и техники в производстве, внедрению маркетинговых и управлений ноу-хау, выпуску товаров, отсутствующих на внутреннем рынке,

более быстрому выходу на новые рынки с конкурентоспособной продукцией, сокращению нерационального импорта.

Еще одной формой привлечения иностранного капитала является реализация инвестиционных проектов brown field – продажа зарубежным инвесторам части акций предприятий, принадлежащих государству, за исключением стратегически значимых из них, связанных с безопасностью страны. В целом же Беларусь заинтересована в стратегических инвесторах, осуществляющих деятельность в сфере производства высокотехнологичных продуктов и услуг, а также в инвесторах, вкладывающих средства в увеличение активов организаций в этой сфере, продукция которых ориентирована на экспорт. И приоритеты привлечения зарубежных капиталов здесь расставлены следующим образом: в высокотехнологичные секторы экономики – это фармацевтическая промыш-

огда стратегически важные объекты не могут быть переданы в частную собственность, а за счет средств республиканского и местных бюджетов не может быть обеспечено их финансирование. Предполагается, что у нас в стране сферами частно-государственного партнерства могут и должны стать транспорт и транспортная инфраструктура, система коммунального хозяйства, энергосбережение, объекты здравоохранения, образования, культуры и социального обслуживания, туризма, рекреации и спорта, месторождения полезных ископаемых. А еще частно-государственное партнерство может реализовываться в Беларуси в таких формах, как реконструкция – эксплуатация – передача, строительство – владение – управление, проектирование – строительство – владение – управление – передача, концессия.

Конечная цель всех предпринимаемых сегодня в нашей республике действий по ак-



– создание форелевого хозяйства на 200 тонн товарной рыбы в ОАО "Альба" в Несвиже, разработка технологии очистки технологических вод от органических загрязнителей – срок окупаемости составляет три года.

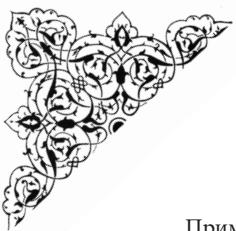
Еще одной важной особенностью седьмого Белорусского инвестиционного форума станет проведение в его рамках пленарного заседания Консультативного совета по иностранным инвестициям (КСИИ), созданного еще в 2001 году с целью повышения эффективности работы по привлечению иностранных инвестиций в экономику республики, обеспечения проведения последовательной государственной политики в этой области. Традиционно пленарные заседания КСИИ являются важнейшими этапами в его деятельности, так как на них подводятся итоги проделанной работы и определяются направления деятельности на ближайшую перспективу. В частности, предыдущее – шестое – заседание КСИИ проходило три года назад. И тогда его зарубежные участники высказали немало предложений по улучшению дальнейшей работы с иностранными инвесторами. На этот раз встреча пройдет в формате круглого стола, который, по мнению его организаторов, наиболее подходит для открытого диалога между участниками, каждому из которых будет предоставленна возможность высказать свою точку зрения по вопросам повышения эффективности работы с иностранными инвесторами, предложить свои варианты создания комфортных условий для ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности Беларуси.

Интересная деталь. В июне текущего года проходило расширенное заседание постоянно-го комитета при КСИИ, участие в котором приняли более 130 представителей крупных компаний с национальным и иностранным капиталом и банковских учреждений, осуществляющих деятельность на территории Республики Беларусь, органов государственного управления, посольского корпуса, журналистов. На этом заседании белорусское правительство высказало свою крайнюю заинтересованность в получении от инвесторов предложений по стимулированию инвестиционной активности, повышению эффективности использования инвестиционных ресурсов. И сейчас это пожелание может быть реализовано в полной мере. Тем более, что Консультативный совет по иностранным инвестициям при Совете Министров Республики Беларусь имеет право вносить в республиканские органы государственного управления для рассмотрения предложения об отмене или изменении нормативных правовых актов, ограничивающих права инвесторов, а также о принятии новых, способствующих привлечению в Республику Беларусь иностранных инвестиций.

...Статистика утверждает, что за период с 2005 по 2010 год объем привлеченных прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику увеличился с 451,3 миллионов долларов до 5569,4 миллионов долларов или в 12,3 раза. В пересчете на душу населения это означает рост с 47 до 587 долларов. Казалось бы, темп впечатляющий. Однако этот показатель значительно меньше, чем в ряде стран Восточной Европы. О многом говорят и такие цифры. Среди стран Юго-Восточной Европы и государств-участников СНГ в последние годы основными получателями прямых иностранных инвестиций являлись партнеры Беларуси по Таможенному союзу и Единому экономическому пространству – Россия и Казахстан, на долю которых пришлось соответственно более 60 и почти 15 процентов всех инвестиций. Беларусь в 2010 году привлекла только 2 процента прямых иностранных инвестиций, приходящихся на данный регион. Выводы, как говорится, напрашиваются сами.

**Борис ЗАЛЕССКИЙ.**

**Партнерскому предприятию ОО “МССПиР”,  
“ПТ ЗАО “Управляющая компания холдинга “БелГАЗавтосервис” - 20 ЛЕТ!**



Директору  
ПТ ЗАО «Управляющая компа-  
ния холдинга «БелГАЗавтосервис»  
**Михаилу Андреевичу Супруновичу,**  
трудовому коллективу

Дорогие друзья!

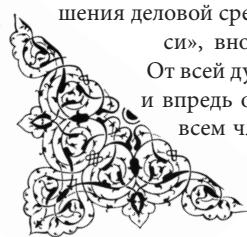
Примите самые искренние поздравления с **20-летним юбилеем**  
ПТ ЗАО «Управляющая компания холдинга «БелГАЗавтосервис»!

Начиная с 1992 года, ваша компания уверенно продвигалась к высоким позициям на рынке автомобильной техники. Благодаря стремительным темпам развития, предприятие стало лидером задолго до торжественной юбилейной даты. Являясь с 2009 года единственным официальным дистрибутором ОАО «ГАЗ» на территории Республики Беларусь, вы занимаете ведущее место на рынке продаж автотехники ГАЗ, а также обладаете статусом лидера в реализации запасных частей, технического обслуживания в гарантийный и послегарантийный период, в сервисно-сбытовой сфере.

Главная ценность, которой обладает ПТ ЗАО «Управляющая компания холдинга «БелГАЗавтосервис», - это коллектив, состоящий из специалистов высшей квалификации, профессионалов своего дела, добросовестных, ответственных сотрудников. Неоценима также заслуга вашего руководителя в достижении тех высот, к которым вы пришли за двадцатилетнюю историю предприятия.

Эффективно управляя развитием компании, Михаил Андреевич Супрунович в то же время уделяет много времени общественной деятельности. Являясь Вице-председателем общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей», он активно участвует в процессе улучшения деловой среды в нашей республике, в создании «Национальной платформы бизнеса Беларусь», вносит весомый вклад в развитие государственно-частного партнерства.

От всей души желаем ПТ ЗАО «Управляющая компания холдинга «БелГАЗавтосервис» и впредь оставаться лидером отечественного рынка автомобильной техники, а всем членам вашего замечательного коллектива - крепкого здоровья, счастья, высоких результатов и достижения новых вершин!



... На первый взгляд, это немного странно, когда человек, компания которого зарабатывает не два, не три и даже не пять миллионов долларов в год, выйдя на улицу после интервью, оглядываясь по сторонам, ищет взглядом и не находит ни собственной машины, ни водителя. После этого он без единой доли раздражения (!!!) достаёт обычный мобильный и спокойно произносит: «Петя?»... А уже через минуту направляется на соседнюю улицу, где простого миллиардера, генерального директора крупнейшего предприятия и ожидает автомобиль.



- Михаил Андреевич, говорят, что первый клиент в бизнесе, все равно, что первая любовь в жизни - со временем не забывается. А с каким клиентом стартовал Ваш бизнес?

- Так получилось, что я, фактически, и стал своим первым клиентом. В 92-ом году я работал заместителем председателя Агроснаба РБ. И у меня было две «Волги». Одну купил сам после работы во Вьетнаме. Вторую получил как служебную. С запчастями у меня, понятно, проблем не было – я ими распоряжался по должностям. А вот сервиса для «Волг» практически никакого тогда не было. И вот на этом фоне встретился я однажды с ге-

неральным конструктором Горьковского автозавода. А в итоге решил создать свое предприятие, которое бы занималось продажей авто и их сервисом. Так я и создал акционерное общество с Горьковским автозаводом.

- Какая серьёзная проблема впервые испытала на прочность Ваш предпринимательский характер?

- Такой проблемой стала оплата за первую партию автомобилей. Дальше могли быть отсрочки платежа, но первую

как обычно. Но показать российскому губернатору все равно особо было нечего. Вот меня и озадачили: организовать сборочное производство автомобилей ГАЗ в Беларусь. Причем за два месяца. И мы это сделали... Уже тогда было понятно, что проект будет минусовым. Но я не ждал, что так быстро... Мы тогда потеряли миллион долларов. А ведь тринадцать лет назад он стоил куда больше, чем сейчас. Вот тогда казалось, что все – бизнесу конец. Но мы устояли. Может, в чём-то благодаря моему знаку зодиака. Я скорпион. А

...получается не всегда. Поэтому давайте я, что называется, воспользуюсь случаем, и со страниц газеты «Союз предпринимателей» поблагодарю всех сотрудников нашего коллектива за их вклад в развитие нашего предприятия. СПАСИБО ВАМ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

- Михаил Андреевич, а кого из партнеров Вы особенно хотели бы поблагодарить за эффективное сотрудничество?

- На самом деле, выбор сделать не так-то просто: парт-

нерчивалось плодотворно. Теперь же я не знаю, где приёмная председателя правления. Я бы его и в лицо то не знал, если бы не разные неофициальные мероприятия, вроде «Театральной недели» или вручения дипломов и банку, и нам за хорошую работу – каждому в своей сфере деятельности. Восемь лет назад мы пришли сюда с товарооборотом 1 миллион долларов в месяц. В 2010-ом году это было уже 12,5 миллионов долларов в месяц. В итоге в среднем за восемь лет у нас товарооборот 8 миллионов долларов в месяц, то есть прирост в восемь раз! Мы достигли этого во многом благодаря банку. А вообще, конечно, без банка бизнеса быть не может. Ведь предприятию всегда нужны деньги на развитие, а обеспечить работу только своими оборотами – нереально.

- Давайте заглянем в будущее. Чем Вы займитесь в год 30-летия ПТ ЗАО «Управляющая компания холдинга «БелГАЗавтосервис»?

- Как и в год 20-летия: бизнесом. Но – немного другим. Хотелось бы быть ближе к земле. Я вырос в деревне, а потому как был крестьянином, так им и остаюсь. Мы уже, кстати, готовим к этому площадку – заложили декоративную и цветочную плантацию на агрогородке в Калинковичах. Вот этим и хочу заниматься. Только, возможно, в более благоприятных климатических условиях. Я во Вьетнаме прожил три лучших года своей жизни. И хотел бы туда вернуться. После того, конечно, как освобожусь от основного бизнеса. А вообще, без бизнеса я себя не мыслю.

**Любовь Волжская,  
подготовлено по материалам  
[www.belgaz.by](http://www.belgaz.by),  
[www.slovodelu.by](http://www.slovodelu.by)**

## **ПОРТРЕТ ЮБИЛЯРА:**

- ОСНОВНОЙ ПОСТАВЩИК АВТОМОБИЛЕЙ ГАЗ И ЗАПЧАСТЕЙ К НИМ В РЕСПУБЛИКУ БЕЛАРУСЬ;

- ДИЛЕРСКАЯ СЕТЬ ПО ВСЕЙ РЕСПУБЛИКЕ;

- СЕТЬ ФИРМЕННЫХ СТАНЦИЙ ТЕХНИЧЕСКОГО И ГАРАНТИЙНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ АВТОМОБИЛЕЙ;

- ПОЛНАЯ И КАЧЕСТВЕННАЯ ПРЕДПРОДАЖНАЯ ПОДГОТОВКА РЕАЛИЗУЕМЫХ АВТОМОБИЛЕЙ;

- КАЧЕСТВЕННОЕ И ОПЕРАТИВНОЕ ГАРАНТИЙНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ АВТОМОБИЛЕЙ;

- ДОРАБОТКА АВТОМОБИЛЕЙ ДО КЛАССА «ЛЮКС»;

- ВСЕ ВИДЫ РЕМОНТА И ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ;

- РЕПУТАЦИЯ СОЛИДНОГО И НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА.

**Пресс-центр ОО «МССПиР».**

**ПОЗДРАВЛЯЕМ С ЮБИЛЕЕМ!**

ЛИТВА



В октябрьском номере нашей газеты на вопросы корреспондента «Союза предпринимателей», касающиеся белорусско-литовского делового взаимодействия, отвечал глава дипломатической миссии Литвы в Беларуси Линас Линкевичюс. Сегодня эту тему продолжает Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Беларусь в Литовской Республике Владимир ДРАЖИН.

– Владимир Нестерович, статистика белорусско-литовского экономического взаимодействия последних лет показывает, что оно находится на подъеме. И это в условиях достаточно сложных политических отношений Беларуси с Евросоюзом. Какие же инструменты успешного развития добрососедских связей с литовской стороной использует сторона белорусская, чтобы эти связи не только сохранить, но и сообщить им новые позитивные импульсы? И какие Вы видите перспективы развития делового сотрудничества двух стран?

– После обретения независимости нашими странами Литовская Республика традиционно является одним из важнейших экономических партнеров Беларуси. Геополитическое положение, структура экономики сопредельного государства делает его нашим естественным союзником по целому ряду чувствительных вопросов. Так, двусторонние торгово-экономические отношения на протяжении последних лет характеризуются не только устойчивой позитивной динамикой, но и стратегическим уровнем партнерства. Более того, мы являемся участниками процесса интеграции экономик двух стран, и наше сотрудничество имеет реальную перспективу дальнейшего укрепления и развития. Пускайте сами: по итогам 2005 года товарооборот между двумя странами едва достигал 480 миллионов долларов. За истекший период этот показатель увеличился более чем в три раза.

В 2011 году Беларусь и Литва достигли рекордного двустороннего товарооборота в объеме 1,2 миллиарда долларов. При этом экспорт белорусской продукции превысил 859 миллионов долларов. А по итогам девяти месяцев 2012 года взаимная торговля составила 1 миллиард 192 миллионов долларов, увеличившись в полтора раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Экспорт также возрос более чем в полтора раза и превысил 935 миллионов долларов. Номенклатура белорусского экспорта в Литву достаточно диверсифицирована: сегодня поставки осуществляются более чем по 550 товарным позициям. В структуре экспорта Беларусь в Литву 60 процентов составляют промежуточные товары, 17-20 процентов – сырьевая экспорт,

20-23 процентов – готовая продукция, продовольственные товары и товары народного потребления.

Оборот услуг между Республикой Беларусь и Литовской Республикой, начиная с 2005 года, увеличился в четыре раза и достиг по итогам 2011 года, благодаря перевалке белорусских грузов через Клайпедский морской порт, почти 600 миллионов долларов. В январе-июле 2012 года объем двусторонней торговли услугами составил почти 340 миллионов долларов, сохранившись на уровне аналогичного периода 2011 года. Экспорт белорусских услуг – почти 137 миллионов долларов. Иными словами, Литва входит в первую десятку основных стран-партнеров по экспорту, занимая в ней восьмое место. Во многом этот успех обусловлен эффективной, слаженной работой бизнес-структур

тур двух стран. Белорусские предприниматели и литовские бизнесмены создали контактные группы по направлениям, регулярно проводят деловые встречи, консультации, определили стратегические направления взаимодействия.

Напомню, что в 2005 году в Клайпеде состоялся первый Белорусско-Литовский экономический форум. С тех пор подобные форумы проводятся ежегодно, и, как показывает жизненная практика, стали наиболее эффективной формой углубления взаимодействия двух стран по всем направлениям торгово-экономического сотрудничества. В апреле текущего года в Гродно прошел уже Восьмой Белорусско-Литовский экономический форум, а в июне в Молодечно – Первый Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества. В нашей республике работает более 480 предприятий, созданных с участием литовского капитала. И около 250 предприятий образовано в Литве с привлечением белорусских инвестиций.

укрепление торгово-экономического сотрудничества Беларуси и Литвы. Прежде всего, это – Девятый Белорусско-Литовский экономический форум, Второй Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества, Национальная выставка Республики Беларусь «Беларусь ЭКСПО-2013».

Что касается отношений с Европейским Союзом, то позиция нашего государства в отношении применения данной международной структурой экономических санкций к Беларуси остается неизменной. Мы рассматриваем этот политический демарш как шаг, не направленный на созидание. Белорусская экономика открыта и всегда готова к эффективному взаимовыгодному сотрудничеству. Любые попытки вести с нами диалог с позиции силы заранее обречены на неудачу. К тому же белорусская модель экономического развития самодостаточна и надежна, прошла проверку временем на прочность. Да, у нас бывают сложности, мы иногда ошибаемся,

ровалось участие в совместных трансграничных инфраструктурных проектах. Пример в этом показывают приграничные районы. Только за этот год мы успешно инициировали подписание четырех соглашений о сотрудничестве между регионами Беларуси и Литвы. Более 10 регионов наших стран провели рабочие визиты.

Новой и довольно успешной формой сотрудничества по данному направлению считаем проведение международных белорусско-литовских форумов регионального сотрудничества. Первый форум такого формата, как уже было сказано выше, проведен в июне 2012 года в Молодечно. Литву на этом форуме представляли делегации 35 городов и районов страны из 60, возглавляемые мэрами и вице-мэрами региональных самоуправлений, члены Сейма Литовской Республики, руководители ведущих общественных объединений предпринимательских структур, представители медиа. Общая численность участников превысила 250 чело-

## Владимир ДРАЖИН: «Прямые литовские инвестиции направлены на создание в Беларуси экспортно-ориентированных производств»

Особой составляющей двустороннего белорусско-литовского взаимодействия в экономической сфере является инвестиционное сотрудничество. Объем литовских инвестиций в белорусскую экономику за 9 месяцев 2012 года вырос почти наполовину и составил 138 миллионов долларов, в том числе прямых – без малого 110 миллионов долларов. Движение капитала из Беларуси идет в отрасли, которые позволяют получать экспортно-ориентированную продукцию. Это – металлообработка, производство коммунальной техники, мини-тракторов, приобретение недвижимости, в первую очередь – для расширения производства на территории Литвы. Прямые литовские инвестиции также направлены на создание в Беларуси экспортно-ориентированных производств. Белорусские и литовские бизнесмены работают по ряду крупных инвестиционных проектов, которые реализуются на практике.

Активное сотрудничество страны осуществляется в области транспорта, транзита и логистики, грузов и товаров. В экономическом плане Клайпедский морской порт является одной из важнейших белорусских логистических точек в прибалтийском регионе. Современные специализированные терминалы, продуманная инфраструктура, использование новейших технологий и оборудования обеспечивают порты неоспоримые конкурентоспособные преимущества в Балтийском регионе. Мощности порта позволяют осуществить перевалку около 50 миллионов тонн грузов. В 2011 году общий объем перевезенных грузов составил 36,6 миллионов тонн, треть из которых пришлась на экспортно-импортные грузы Беларуси. И существуют все необходимые предпосылки для увеличения в ближайшие два-три года белорусского присутствия в Клайпеде. Перспективным направлением является сотрудничество Белорусской и Литовской железных дорог. В этой сфере наиболее к наиболее удачным проектам можно отнести контейнерно-контейнерный комбинированный поезд «Викинг». Создана совместная белорусско-литовская рабочая группа для рассмотрения вопросов хода реализации данного проекта и вовлечения в него новых участников с целью продления маршрута до Каспийского моря. Огромное значение в налаживании скоростного пассажирского транспортного сообщения имеет реализация проекта «Скоростной поезд Вильнюс – Минск», конечным результатом которого станет сокращение времени нахождения в пути пассажирского железнодорожного состава с нынешних трех до двух часов к концу 2014 года.

Также перспективным направлением является взаимодействие в сфере производственной кооперации. Стороны имеют реальную возможность за счет объединения экономического потенциала создать совместные продукты, конкурентоспособные, как на рынках Беларуси и Литвы, так и на рынках третьих стран. Полагаю, что существенных проблем в дальнейшем успешном развитии двустороннего сотрудничества на сегодняшний день не существует. Есть рабочие вопросы текущего характера, но они решаются в рабочем порядке.

В 2013 году запланирован ряд важных двусторонних международных мероприятий, направленных на дальнейшее развитие и

но тут же в процессе исправляем свои ошибки, корректируем действия и экономика выравнивается.

– Литва и Беларусь принимают участие в деятельности двух еврорегионов – «Неман» и «Озерный край», призванных активизировать многостороннее приграничное и трансграничное сотрудничество...

– Верно замечено, что еврорегионы «Неман» и «Озерный край» призваны активизировать многостороннее приграничное и трансграничное сотрудничество. Соглашение о создании Еврорегиона «Неман» было подписано 6 июня 1997 года Гродненской областью, Сувалкским воеводством (Польша), Алитусским и Мариампольским уездами (Литва), тогда же былтвержден его устав. Сегодня с литовской стороны в реализацию совместных проектов вовлечены Мариампольский, Алитусский и Вильнюсский районы. Еврорегион «Озерный край» берет начало с подписания положения о Совете по трансграничному сотрудничеству приграничных районов Беларуси, Литвы и Латвии, которое состоялось 4 сентября 1998 года в Браславе. С литовской стороны в проектах участвуют Зарасайский, Игналинский, Утенский и Швенченский районы. Проекты, реализуемые в рамках данных еврорегионов, имеют локальный характер, направленный на развитие инфраструктуры, туристического сектора и малого предпринимательства.

– Еще одна актуальная сегодня форма взаимодействия Беларуси и Литвы – программы транснационального сотрудничества Европейского Союза – «Регион Балтийского моря» и «Латвия–Литва–Беларусь», срок действия которых завершается в 2013 году...

– Действительно, программа трансграничного сотрудничества Латвия–Литва–Беларусь, реализуемая в рамках Европейского инструмента добрососедства и партнерства, действует на период с 2007 по 2013 годы. С литовской стороны в ней участвуют Паневежисский, Утенский, Вильнюсский, Алитусский и Каунасский районы. На сегодняшний день одобрено и находятся в стадии реализации 15 белорусско-литовских проектов с суммой финансирования Европейским союзом около 8 миллионов долларов.

– Факты говорят о том, что в белорусско-литовском взаимодействии огромную роль играет региональное сотрудничество. Известно, что на сегодняшний день уже заключено 56 договоров о сотрудничестве в торгово-экономической и гуманитарной областях между регионами и городами двух стран, что обеспечивает ежегодно до 30 процентов прироста товарооборота. Какие же резервы этого сегмента двусторонних связей остаются еще вне поля зрения сторон? И какие здесь возможны совместные действия для разработки и осуществления новых региональных инициатив?

– Да, действительно, многие регионы Беларуси и Литвы связаны давними, прочными партнерскими отношениями. Сегодня мы имеем уже 56 договоров о сотрудничестве между административно-территориальными единицами Беларуси и Литвы. За последние годы значительно возрос обмен делегациями регионов, активизи-

век, в том числе около 150 человек – в составе литовской делегации. В рамках форума состоялась обстоятельная дискуссия, которая помогла еще более сблизить наши позиции в развитии межрегионального сотрудничества по конкретным направлениям, способствовала поиску новых партнеров в бизнесе, позволила продемонстрировать экономический потенциал двух стран, поделиться положительным опытом. Кроме того, делегаты Первого Белорусско-Литовского форума регионального сотрудничества имели возможность участвовать в мероприятиях в рамках XII Национального фестиваля белорусской песни и поэзии, посетили Международную специализированную выставку «Белагро–2012». Было принято решение о проведении второго аналогичного мероприятия в данном формате в июне 2013 года в литовских городах Алитусе и Друскининкай. В период подготовки совместно с литовской стороной предстоит проделать большую работу, в том числе направленную на поиск новых, еще более эффективных форм регионального сотрудничества.

– На наш взгляд, еще одним, не до конца освоенным направлением белорусско-литовского взаимодействия является сотрудничество малого и среднего бизнеса двух стран, хотя для его активизации еще в 2004 году была основана Литовско-Белорусская предпринимательская ассоциация, а в 2009 году – Литовский «Деловой клуб» и Литовская ассоциация «Деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Какие новые креативные элементы, на Ваш взгляд, должны появиться в деятельности этих структур, чтобы вывести партнерские связи малого и среднего предпринимательства двух стран на качественно новую высоту? И какие инициативы можно ожидать здесь с белорусской стороны в ближайшем будущем?

– Сегодня в Беларусь работает около 500 предприятий с участием литовского капитала и около 300 предприятий – в Литве с участием белорусских инвестиций. Совет делового сотрудничества «Беларусь – Литва» активно участвует в развитии партнерских отношений между бизнес-структурами наших стран. На регулярной основе проходят заседания совета, на которых обсуждаются вопросы ведения бизнеса, как в Беларусь, так и в Литве. В целях сохранения высокого уровня экономических отношений необходима серьезная совместная работа, направленная на облегчение условий хозяйственной деятельности белорусских и литовских компаний на территориях двух стран, упрощение режимов пересечения границы, содействие экспортерам в поиске новых ниш на рынках Беларуси и Литвы для продвижения востребованной продукции, расширении перспективных направлений двустороннего взаимодействия. Часть данной работы ведет совет. Собственно, для этого он и создавался. Мы также ищем новые формы для сближения малого и среднего бизнеса между Беларусью и Литвой. И в качестве примера хочу привести еще раз уже называвшийся форум в Молодечно.

Вопросы задавал  
Борис ЗАЛЕССКИЙ.

## ЛИТВА

В сентябрьском номере газеты «Союз предпринимателей» мы начали публикацию ответов руководителей крупнейших литовских компаний, входящих в Ассоциацию «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» на вопросы редакции, касающиеся перспектив развития двустороннего белорусско-литовского делового взаимодействия. Сегодня своими мыслями на этот счет делится руководящий партнер Адвокатского бюро «TARK GRUNTE SUTKENE» Евгения СУТКЕНЕ.

– Опыт подсказывает, что макроэкономические показатели двустороннего сотрудничества между государствами не всегда объективно и точно отражают состояние партнерских отношений. В этой связи как Вы с позиции руководителя адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKENE» оцениваете сегодняшний уровень литовско-белорусского делового взаимодействия? И какие видите перспективы развития сотрудничества предпринимателей двух стран?

– В последнее время литовские и белорусские деловые круги сотрудничали достаточно тесно. Согласно нашим сведениям, литовские инвестиции в экономику Республики Беларусь пару лет назад по своим масштабам уступали только инвестициям из России. Не исключаю вероятность, что эти сведения неточные, но в любом случае, если даже литовские инвестиции занимали место пониже, они вносили весомый вклад в белорусскую экономику. Сотрудничество несколько ослабло в течение последних нескольких лет из-за политических разногласий Беларусь с Евросоюзом, а также из-за всеобщих экономических кризисов. Однако мы считаем как представители бизнеса, поэтому видим четкие и осмысленные перспективы развития литовско-белорусских деловых отношений в будущем, в независимости от геополитических процессов, поскольку предприниматели обеих стран располагают сложившимися отличными хозяйственными, географическими, историческими, языковыми взаимосвязями. Экономика также постепенно восстанавливается, и предприниматели Литвы приступают к анализу новых возможностей инвестирования. Наша контора до сих пор активно развивала эти литовско-белорусские деловые отношения. Мы вложили много времени в усовершенствование законотворчества и правовой системы Беларусь, всячески пропагандируем ее деловые возможности перед своими клиентами, нашими зарубежными партнерами – наикрупнейшими юридическими фирмами и их клиентами, а также принимаем участие в конкретных инвестиционных проектах. «TARK GRUNTE SUTKENE» выступает постоянным информационным каналом между белорусскими партнерами, представителями деловых кругов Литвы и зарубежными инвесторами, которые интересуются бизнес-возможностями в Республике Беларусь.

– Важную роль в развитии плодотворных деловых связей между Литвой и Беларусью призвана сыграть Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь», членом которого является адвокатская контора «TARK GRUNTE SUTKENE». Как Вы оцениваете влияние этой структуры на развитие литовско-белорусского делового партнерства в целом? Какие Вам видятся перспективы в ее работе? И как лучше раскрыть потенциал этого общественного формирования?

– Поскольку мы являемся одними из

учредителей этой ассоциации и состоим в её правлении, мы очень хорошо знакомы с её деятельностью и миссией, и считаем, что такая структура необходима, так как она способствует международному предпринимательству. При помощи ассоциации, благодаря разнообразным конференциям, семинарам, деловым форумам и встреча姆 деловых групп обеих стран, осуществлялась работа с целью поощрения двусторонних инвестиций между Беларусью и Литвой. По инициативе ассоциации и на её средства мы создали портал и сайт в интернете, которые позволяют интерактивно общаться заинтересованным представителям деловых кругов обеих стран, постоянно получать информацию относительно условий для предпринимательства, о новейших событиях и правовых новинках, меняться и делиться деловыми

лениям, связанные с крупными инвестиционными проектами, концессиями и проектами государственно-частного партнерства. Располагаем обширной сетью экспертов и контактов наикрупнейших мировых юридических фирм, предприятий местного бизнеса и зарубежных корпораций, что служит отличным информационным каналом, как для нас, так и для партнеров нашей ассоциации из Беларусь. Принимаем также участие в нескольких международных сетях юристов: «Association of European Lawyers», которая объединяет 37 независимых адвокатских контор; «International Lawyer Network» – объединяет 91 высококвалифицированную адвокатскую контору, свыше 5000 юристов; «European Women Lawyers Association» – федерация национальных ассоциаций женщин-юристов в рамках Европейского союза; «Antitrust



гая постоянной информацией о правовой обстановке и ключевых деловых событиях в Беларусь, мы являемся вполне интегрированными экспертами по региону. Участие нашей конторы в деятельности Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» представляется важным и необходимым в деле отстаивания во всем регионе интересов наших клиентов, среди которых имеются, в числе других, и крупные международные организации. Мы намерены последовательно укреплять наше сотрудничество. Наша контора, имеющая многолетний опыт сопровождения макроэкономических процессов, сможет внести свою лепту не только собственными знаниями, но и опытом и советами экспертов зарубежных партнеров о том, как лучше осуществить проводимые в Республике Беларусь процессы по улучшению бизнес-условий, совершенствованию государственного управления и приватизации. Мы до сих пор работали и намерены далее работать вместе, как с нашими партнерами в этих областях деловой Беларусь, так и с экспертами других областей. При необходимости готовы привлечь экспертов мирового уровня для обеспечения высшего качества и эффективности проектов.

– Одна из целей деятельности Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» заключается в подготовке предложений по улучшению условий делового взаимодействия с соседней страной. На какие идеи в этой связи наталкивает имеющийся опыт международного сотрудничества адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKENE»?

– Мы считаем, что специальные дополнительные рецепты не требуются, так как Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» имеет хорошо обдуманные, четкие планы деятельности, поэтому требуется только активность и личная инициатива членов совета в их осуществлении. Создание и администрирование постоянно действующих информационных порталов, совместные мероприятия деловых групп Литвы и Беларусь и аналогичная ассоциация с целью поощрения белорусско-литовского предпринимательства – это огромные шаги к экономическому и торговому сотрудничеству. Мы уверены, что в будущем связи между Литовской Республикой и Республикой Беларусь будут укрепляться, и мы приветствуем любую инициативу деловых кругов в этом направлении. Ассоциация готова поддержать все инициативы, которые, несомненно, получат поддержку благодаря синергии компетенций членов ассоциации и тесным связям с аналогичной ассоциацией по развитию деловых отношений между Беларусью и Литвой. Мы верим, что взаимные усилия могут привести к наилучшим результатам.

Вопросы задавал  
Борис ЗАЛЕССКИЙ.

## Евгения СУТКЕНЕ: «Мы видим четкие и осмысленные перспективы развития литовско-белорусских деловых отношений»

контактами, знакомиться и легче находить информационную регулятивную базу для бизнес-деятельности, а зарегистрированным пользователям доступна и более специфическая информация. Ассоциация часто обращается к нашей конторе, когда требуются комментарии экспертов по вопросам литовского предпринимательства. Мы также отвечаем на часто встречающиеся вопросы относительно бизнеса в Латвии, Эстонии или касательно регулирования отдельных хозяйственных секторов в Евросоюзе, а также на вопросы о европейской судебной практике. Мы также устраиваем семинары для ознакомления заинтересованных лиц (деловых групп) с деловой обстановкой и возможностями инвестирования в Прибалтийском регионе, даём непосредственные консультации по упомянутым вопросам и, если требуется, обслуживаем бизнес-проекты.

– Что представляет из себя адвокатская контора «TARK GRUNTE SUTKENE» в плане международного делового взаимодействия с партнерами из других стран? В чем заключается специфика осуществляемых конторой международных бизнес-проектов? И какие реальные проекты с зарубежными партнерами уже получили свое воплощение на практике?

– Мы являемся конторой опытных адвокатов, которая работает уже более 20 лет. Мы начинали свою деятельность и развили высокие стандарты оказания услуг в 1992 году, став частью американской международной юридической фирмы «McDermott, Will & Emery». В то время эта контора являлась единственной международной юридической фирмой в Прибалтике. С 2003 года работаем как частная независимая контора, однако с самого начала ее существования мы постоянно принимали участие в наиважнейших макроэкономических проектах государственного уровня, в развитии важной для государства инфраструктуры, в проектах приватизации и процессах законотворчества. Мы оказывали и в настоящее время оказываем услуги крупнейшим международным корпорациям, инвестирувшим в Литве и Прибалтике, местным и международным банкам, активно работаем в области энергетики, помогая литовскому государству строить и развертывать жизненно важную энергетическую инфраструктуру, а также в области альтернативных источников энергии. Предоставляем услуги государственным структурам и самоуправ-

«Alliance» – альянс контор, занимающихся антимонопольным правом из 21 европейской юрисдикции; «International Bar Association» – международная ассоциация адвокатов, в членах которой состоит более 45 000 частных юристов и свыше 200 ассоциаций и обществ юристов, покрывающих все континенты. Мы также являемся членами американской, британской, французской, германской, израильской, норвежской, шведской торговых палат и представляем собой иной, неформальный международный клуб адвокатских контор, объединяющий конторы нескольких десятков стран мира. Участие в таких организациях способствует повышению квалификации и получению новейшей информации, связанной с правовыми актами в Евросоюзе и в других странах, с практикой их применения, даёт возможность обмениваться клиентурой, привлекать дополнительных экспертов в сложнейших проектах, собирать сведения для наших клиентов об инвестиционной обстановке и возможностях в других странах, обеспечить эффективную правовую помощь для своих клиентов, а также показать Литву и другие страны Прибалтики привлекательными для капиталовложений.

– Само участие адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKENE» в работе Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» говорит о повышенном внимании конторы к развитию взаимодействия с белорусскими партнерами. Какую же роль в международном деловом сотрудничестве адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKENE» играет белорусский вектор партнерства? Какие тенденции характерны для бизнеса конторы на этом направлении? И какие перспективы видятся Вам в этой связи?

– «TARK GRUNTE SUTKENE», объединяющая три лидирующие адвокатские конторы Эстонии, Латвии и Литвы, состоит в стратегическом партнерстве с лидирующей в Беларусь юридической фирмой «Власова, Михель и Партнеры» – одной из опытнейших юридических фирм, оказывающей полный спектр услуг по сопровождению бизнеса. Мы тесно сотрудничаем с этой фирмой не только в области обмена клиентами, но также вместе устраиваем обучение для юристов, общие социальные мероприятия и вместествуем в международной деятельности юристов. Распола-

# Беларусь не процветает, но и не бедствует

Мы держимся  
на плаву за счет  
достижений предков

Лондонский Институт Легатум продолжает активные поиски формулы богатства и благополучия. Его инструмент – индекс процветания (prosperity index). Он является попыткой замерить в одном показателе материальное богатство и личное благополучие. Авторитетные ученые со всех континентов делают регулярные замеры сотен параметров 142 стран, в которых проживает 96% населения Земли и которые производят 99% мирового ВВП. 30 октября 2012г. вышел уже четвертый ежегодный Индекс. Беларусь заняла достаточно высокое 54-ое место. Мы опередили Россию (66-ое) и Украину (71-ое). Нам в спину дышит Китай (55-ое). Чтобы добиться результатов лидеров – скандинавских стран, Австралии, Новой Зеландии и Нидерландов, нужно десятилетиями упорно трудиться над институтами свободного рынка, открытого общества и частной собственности.

## Процветание на взлете

По мнению Института Легатум в 2009-2012 году общий уровень процветания в мире повысился, но из-за Арабской весны безопасности стало меньше. Латинская Америка остается самым опасным регионом мира по личной безопасности. Главными драйверами процветания стало повышение качества госуправления и развитие предпринимательства. Когда эти два фактора идут рука об руку, страна получает дополнительные бонусы. Лидером по темпам роста с 2009 по 2012 г. стала Индонезия. Она поднялась вверх на 26 позиций, на 63-е место. 27 из Топ-30 стран по индексу благополучия – демократии, но Индия, самая большая демократия в мире, ухудшила свое положение в рейтинге, в основном, за счет ухудшения качества госуправления.

Сенсацией Индекса процветания Легатум 2012 стало выпадение США из Топ-10. Американцы ухудшили свое положение на восемь мест по фактору «предпринимательство и возможности». Сегодня меньше американ-

цев считает, что тяжелый упорный труд ведет к успеху. По мнению Института Легатум, «американская мечта находится под угрозой». На фоне самоуспокоенности классического Запада и кризиса зоны евро продолжают устойчивое развитие азиатские тигры.

## Восемь факторов процветания

Индекс интегрирует показатели по восьми факторам: «экономика», «предпринимательство и возможности» «государственное управление», «образование», «здравоохранение», «безопасность», «индивидуальная свобода» и «социальный капитал». Эксперты оценивают абсолютные цифровые данные (например, ВВП и темпы его роста, ожидаемая продолжительность жизни, оценки социологических опросов, а также данные иных индексов (например, Индекс качества госуправления от Института Всемирного банка).

Понятное дело, что данное исследование, как и десятки подобных, не является строго научным. В последнее время все больше экономистов выражают недовольство традиционными замерами богатства в виде ВВП, уровня доходов или покупательной способности зарплаты. Они стремятся увязать в некий новый показатель удовлетворенность людей жизнью, работой и окружающей средой, интегрировать в него доверие к разным органам госуправления, качество госуправления, солидарность граждан и их готовность к взаимовыручке и т.д.

Институт Легатум не претендует на истину в последней инстанции. Подобными исследованиями занимаются аналитические структуры ООН и ОЭСР. Поиск волшебного Грааля экономической политики идет в разных направлениях. Сторонники капитализма справедливо замечают, что в Топ-30 самых процветающих стран мира нет ни одной страны с централизованной экономикой на основе государственной собственности. Такие модели являются редкостью в современном мире именно потому, что они не приносят ни материального богатства, ни личного благополучия.

Скандинавский и азиатский успех: разные платформы

Сторонники Большого государства обращают внимание на то, что скандинавские страны и есть пример победившего социализма. Мол, государство в скандинавских странах перераспределяет более половины ВВП. Это и есть самый убедительных признак социализации экономики. Действительно, по оценке МВФ, в 2012 году совокупные госрасходы в Швеции составят 49,2% ВВП, в Дании – 58,2% ВВП, Финляндии – 54,4% ВВП, Норвегии – 44,3% при доходах консолидированного бюджета 57,7%.

Скандинавские страны, действительно, продолжают оставаться уникальным анклавом. Норвегия, Дания и Швеция занимают три верхние строчки в Индексе процветания. В Скандинавии, в удивительном балансе и гармонии, переплелись пять взаимоусиливающихся фундаментов материального богатства и личного благополучия: 1) частная собственность, открытая конкуренция и свободная торговля, 2) прозрачное, ответственное и некоррумпированное государство, 3) добровольный коллективизм и волонтерство, 4) свободные СМИ, 5) активное гражданское общество.

Шведы и датчане обожают, когда им говоришь о социализме. Они справедливо указывают на прочные фундаменты капиталистической экономики в своих странах. Здесь никому в голову не придет мысль о том, что государство может национализировать бизнес, фиксировать цены, вмешиваться в производственную и сбытовую политику коммерческих организаций, тем более называть темпы роста валового производства. В отличие от Британии, США, Италии или Франции, здесь ценят фискальную дисциплину и предпочитают не жить в долг.

Налоговая система в этом регионе настроена на поддержку бизнеса. Например, Дания по качеству налоговой системы занимает 13-ое место в мире. Совокупная налоговая нагрузка (от валовой прибыли) составляет 27,7%. Это в 2,2 раза ниже, чем в Беларуси. В Норвегии (19-ое место в мире) налоговая

нагрузка составляет 41,6%, в Швеции – 53%. Скандинавы подчеркивают добровольность перераспределительных схем, адекватность получаемых от государства услуг налоговым платежам. Они сумели создать уникальные институты. Культура, полные личные свободы, традиции солидарности и активность гражданского общества – вот что делает датское, шведское или норвежское правительства некоррумпированными и честными.

Есть и другая группа стран в числе мировых лидеров по материальному благополучию и личному процветанию. В Индексе 2012 года Гонконг занимает 18-ое место, Сингапур 19-ое, Южная Корея – 27-ое, Малайзия – 45-ое. В этих странах нет уникальной скандинавской культуры, отношения к государству. Институт солидарности людей не перенесешь на чужую почву, скопировав законы.

Эти азиатские страны являются наиболее динамично развивающимися, потому что государство выполняет классическую либеральную функцию ночных сторожей. Госрасходы в Сингапуре в 2012 г. составят 17,7% ВВП, в Гонконге – 20,9% ВВП, Южной Корее – 21,5% ВВП, Малайзии – 28,2%. Эти страны входят в Топ-30 по уровню экономической свободы (подтягивается Малайзия), а также лидируют по качеству деловой среды. Сингапур и Гонконг занимают соответственно 1-ое и 2-ое места, Южная Корея – 8-ое, Малайзия – 12-ое.

Беларусь игнорирует проверенные дороги к процветанию.

К сожалению, Беларусь не идет ни скандинавским, ни азиатским путем. Наше относительно высокое место в Индексе процветания Легатум обеспечено за счет инвестиций еще советских времен. По качеству образования (к сожалению, здесь используются преимущественно количественные показатели) Беларусь заняла 21-ое место. Мы опередили Чехию (22-ое), Польшу (38-ое) и даже Италию (36-ое), которая через Евросоюз популяризирует Болонскую систему. Охват высшим образованием у нас – 83%. Это почти всеобщее высшее образование. У нас остается инфраструктура для подго-



товки классных программистов, врачей и математиков, но вряд ли щедрые госинвестиции в бухгалтеров, экономистов и юристов (по белорусским стандартам) являются показателем качества системы образования.

Еще с советских времен у нас осталась разветвленная сеть больниц и поликлиник. Количество койко-мест у нас – одно из самых лучших в мире, а врачи бегут из страны или отказываются работать за \$300- 400 в месяц. При этом фактор «здравоохранение» заметно улучшает наше положение в Индексе. По нему мы оказались на 40-м месте.

Наконец, по фактору «социальный капитал» мы оказались на высоком 26-м месте. Люди у нас проявляют солидарность с друзьями и родственниками. По мнению белорусов, наша страна является хорошим местом для этнических меньшинств и иммигрантов. 35,6% белорусов считают, что большинству людей можно доверять.

По мнению Института Легатум, процветанию Беларуси препятствуют распорядители чужого (политики и чиновники). По качеству госуправления наша страна оказалась на 123-м месте из 142 стран. По качеству экономической политики мы оказались на далеком 90-м месте. Наконец, нашему процветанию мешает острый дефицит индивидуальных свобод (102-ое место). Так что люди у нас хорошие, природа красивая, климат – без экстремальных явлений, инфраструктура не плохая, а вот с чиновниками и политиками нам явно не повезло. Они тормозят нашу страну, отказываясь учиться на достижениях лучших стран мира.

**Ярослав РОМАНЧУК**

# ФИНАНСОВЫЙ НАВИГАТОР

В деловых кругах Западной Европы лизинг воспринимается как максимально эффективный способ обновления устаревших основных фондов и закупки нового оборудования и техники для развития бизнеса. В лизинг там приобретают любые основные средства, необходимые для технического перевооружения предприятия, автомобильный транспорт, недвижимость. В отличие от зарубежных коллег, белорусские предприниматели пока достаточно осторожно используют этот финансовый инструмент. Однако, как правило, обратившись к нему однажды, возвращаются затем вновь при первой же необходимости. На вопросы наших читателей о достоинствах лизинга отвечает Председатель Комитета ОО «МССПиР» по финансам и кредитованию, директор партнерского предприятия Союза, ЗАО «Мобильный Лизинг» Алексей Горюнов.

## - Что такое лизинг?

- Лизинг — это имущественные взаимоотношения, в которых участвуют два лица: с одной стороны, пользователь-Лизингополучатель, который обращается к лизинговой компании с просьбой аренды и передачи ему в пользование необходимого предмета, с другой — Лизингодатель. Лизингополучатель — это юридическое лицо или ИП, принимающее предмет лизинга за определенную плату, на определенный срок и на определенных условиях во временное владение по условиям договора аренды. Продавцом может быть физическое или юридическое лицо, заключающее договор купли-продажи с Лизингодателем и продающее Лизингодателю в обусловленный срок имущество, которое является предметом лизинга.

- Имеется ли у лизингополучателя возможность выплатить лизинговые платежи досрочно и получить объект в собственность ранее согласованных сроков?

- Да, в случае досрочного погашения лизингополучателем всех лизинговых платежей и выкупной стоимости (но не ранее года с момента подписания договора лизинга), объект лизинга становится его собственностью также досрочно.

- Как происходит переход права собственности на объект лизинга к лизингополучателю?

- Право собственности на объект лизинга переходит, по окончании срока действия договора лизинга, по

КОПИРОВАЛЬНАЯ ТЕХНИКА, ПРИНТЕРЫ, ФАКСЫ  
РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМПЛЕКТУЮЩИЕ по доступным ценам  
ОБСЛУЖИВАНИЕ техническое и сервисное  
РЕМОНТ оперативный и качественный

**ЗАПРАВКА  
КАРТРИДЖЕЙ  
ЗАМЕНА  
ФОТОБАРАБАНОВ**  
УНН 101004847  
УПН - 101004847

иц. 220012 г. Минск, пер. Калинина 16 к. 121  
Метро "Парк Челюскинцев"  
"Пол Кино" МЦ, балко 7-е, этаже  
тел/факс: +375 17 280-10-47, 287-30-65  
+375 29 572-83-64  
+375 17 280-10-47, 298-24-46, 298-24-38  
+375 29 572-83-64  
\* доступные цены на КОМПЛЕКТУЮЩИЕ  
\* РЕМОНТ и МОДЕРНИЗАЦИЯ  
\* техническое и сервисное ОБСЛУЖИВАНИЕ  
**БиоЛайт**  
СЕРВИС  
www.BIOLIGHT.BY  
\* доставка: +375 29 572-83-64  
\* техническое и сервисное ОБСЛУЖИВАНИЕ  
**КОМПЬЮТЕРОВ**



## ЛИЗИНГ: ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ

договору купли-продажи. Цена выкупа объекта лизинга фиксируется в договоре лизинга и обычно составляет недостигающую часть объекта лизинга либо иную символическую сумму. Лизингополучатель ставит себе на баланс объект лизинга по цене выкупа, близкой к минимальной.

### - В чём отличие арендных отношений от лизинговых?

- При арендных отношениях вы обязаны вернуть объект аренды владельцу. То есть платили-платили за него деньги, а потом вернули его владельцу. В лизинге объект аренды остается у вас. Лизинговый платеж идет в счет постепенной оплаты объекта лизинга. Причем он целиком относится на затраты,

### ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ:

Вопрос «Какая у вас ставка?» лизингополучателю не помощник. Это некорректная формулировка запроса. Даже, если вам скажут, какую базу использует компания для расчета вознаграждения, все равно у вас не будет достаточной информации для того, чтобы сравнить лизинговые контракты и принять решение об осуществлении сделки.

так же, как и арендные платежи. Таким образом, лизинг — это форма финансовой аренды с правом выкупа арендованного имущества.

### - Каковы основные преимущества лизинга перед другими инвестиционными инструментами?

- Лизинг предоставляет безопасность сделки, долгосрочные инвестиции, возможность планировать свои затраты на несколько лет вперед; - Лизинг оптимизирует налоговую нагрузку на ваш бизнес. Приобретая оборудование в лизинг, Вы легально и в полном объеме снижаете налогооблагаемую базу, так как все лизинговые платежи относятся на затраты.

- Лизинг допускает стартовое финансирование. Следовательно, предприятие может иметь лишь часть собственных средств, чтобы обновить основные фонды в кратчайшие сроки.

- Лизинговые платежи уплачиваются в течение длительного периода удобным для клиента способом — с учетом, к примеру, сезонности.

- Как правило, большинство арендаторов разрабатывают свои планы в долгосрочной перспективе. Все это время их финансовые возможности в значительной степени будут ограничены. Посредством лизинга можно преодолеть такие ограничения, что открывает перед арендатором большие возможности в инвестиционном и финансовом планировании.

- Лизинг позволяет предприятию при минимальных единовременных затратах приобретать современное

оборудование и технику в достаточных количествах. При этом нет необходимости аккумулировать собственные средства, которые, как правило, вложены в запасы, готовую продукцию, участвуют в расчетах с дебиторами, то есть являются источником финансирования текущей деятельности предприятия.

- Если проект лизингополучателя отличается низкой доходностью,

окончания срока действия договора лизинга право собственности на предмет лизинга снова возвращается к лизингополучателю.

- Может ли недавно образованная фирма приобрести в лизинг грузовой автомобиль? Что для этого необходимо?

- Да, ряд лизинговых компаний предоставляет такую возможность. Например, в нашей компании действуют программы, специально разработанные для недавно созданных предприятий. Фактически, на следующий день после регистрации и открытия счетов в банке можно обратиться в лизинговую компанию. Необходимым условием для такой фирмы является частичное участие в сделке собственным капиталом.

- Компания использует оборудование, приобретенное в лизинг. Может ли она дополнительного приобрести оборудование в лизинг до истечения срока действующего договора?

- Для этого требуется повторно обратиться в лизинговую компанию с заявлением и предоставить необходимые документы. Перечень их прост и может быть предоставлен сотрудником лизинговой компании.

- Официальная отчетность показала, что организация закончила последний отчетный период с убытком. Можно ли ей рассчитывать на приобретение техники в лизинг?

Да, такое возможно.

Уважаемые читатели, в  
Совете по финансам и кредитованию  
ОО «Минский столичный союз  
предпринимателей и работодателей» готовы  
ответить на ваши вопросы. Ждем ваших  
писем и звонков Тел.(017)298-24-38,  
8(029)647-77-70

Предприятие, владея на правах собственности имуществом, испытывает недостаток средств для производственной деятельности. Предварительно договорившись, оно может продать свое имущество лизинговой компании. В свою очередь, лизинговая компания обратно передает это имущество ему же в лизинг. При возвратном лизинге продавец (поставщик) имущества одновременно является лизингополучателем по договору лизинга. Таким образом, у лизингополучателя появляются денежные средства, которые могут быть направлены, например, на реализацию запланированных проектов, закупку оборудования, пополнение оборотных средств и т.д. После



Кликнув этот баннер, расположенный на главной странице [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz), вы получите полную информацию об инструментах финансирования вашего бизнеса.

## РЕКЛАМА

КОПИРОВАЛЬНАЯ ТЕХНИКА, ПРИНТЕРЫ, ФАКСЫ  
РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМПЛЕКТУЮЩИЕ по доступным ценам  
ОБСЛУЖИВАНИЕ техническое и сервисное  
РЕМОНТ оперативный и качественный

**ЗАПРАВКА  
КАРТРИДЖЕЙ  
ЗАМЕНА  
ФОТОБАРАБАНОВ**  
УНН 101004847  
УПН - 101004847

иц. 220012 г. Минск, пер. Калинина 16 к. 121  
Метро "Парк Челюскинцев"  
"Пол Кино" МЦ, балко 7-е, этаже  
тел/факс: +375 17 280-10-47, 287-30-65  
+375 29 572-83-64  
+375 17 280-10-47, 298-24-46, 298-24-38  
+375 29 572-83-64  
\* доступные цены на КОМПЛЕКТУЮЩИЕ  
\* РЕМОНТ и МОДЕРНИЗАЦИЯ  
\* техническое и сервисное ОБСЛУЖИВАНИЕ  
**БиоЛайт**  
СЕРВИС  
www.BIOLIGHT.BY  
\* доставка: +375 29 572-83-64  
\* техническое и сервисное ОБСЛУЖИВАНИЕ  
**КОМПЬЮТЕРОВ**

ОДО “КОМПАНИЯ-5”  
Продажа и обслуживание кассовых аппаратов  
и электронных весов.

Проверка весов. Автоматизация торговли.  
Все наши товары и услуги Вы можете  
посмотреть на нашем сайте:  
<http://www.company-5.of.by>  
тел. 292-54-32, 292-44-04,  
тел. 602-97-48, МТС 501-43-42



Учредители:  
СЮЛ “Республиканская конфедерация предпринимательства”,  
ОО “Минский столичный союз предпринимателей и работодателей”  
ОДО “Центр поддержки предпринимательства “Центр ХХI век”

Редакция газеты “Союз предпринимателей”  
220033, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Серафимовича, 11, к. 114.  
Тел./факс: +375 17 298-24-46, 298-24-38. Тел. моб.: +375 29 572-83-64

E-mail: news@businessnews.by [www.businessnews.by](http://www.businessnews.by)

Главный редактор - Галина ИЛЬЯЩУК.

Мнения авторов публикаций могут не совпадать с мнением и позицией редакции.

Ответственность за содержание рекламы несет рекламодатель.

Отпечатано  
в типографии  
ОДО “Знамение”  
г. Минск, ул. Корженевского, 14  
ЛП №02330/0150475

от 25.02.2009г.

Тираж 10 000 экземпляров.

Заказ № 966

Дата выхода: 14.11.2012г.

Подписано в печать в 15.00

**СОЮЗ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**  
Газета зарегистрирована в Министерстве информации Республики Беларусь.  
Регистрационное удостоверение № 53, выдано 2 марта 2009 года.  
Редакторы - Борис ЗАЛЕССКИЙ, Любовь ЧЕРНЫШЕВА